

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Всероссийский национальный научно-исследовательский институт виноградарства
и виноделия «Магарач» РАН» на 2021-2026 гг.**

1. Стратегические цели и мероприятия по их достижению

Стратегические цели:

- закрепление позиций института как ведущего научно-исследовательского и образовательного центра в области виноградарства и виноделия;
- научное обеспечение виноградно-винодельческой отрасли с целью своевременного и полного удовлетворения потребностей государства в получаемой продукции, повышении ее качества и конкурентоспособности на внутреннем и мировом рынках
- разработка методологических, методических, нормативных и законодательных основ обеспечения инновационного развития аутентичного виноградарства и виноделия;
- мобилизация кадровых и финансовых ресурсов на достижение стратегической цели и улучшение показателей результативности научной деятельности.

Мероприятия по достижению стратегических целей

Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных исследований по приоритетным направлениям деятельности:

- сохранения и мобилизации генетических ресурсов винограда и микроорганизмов для виноделия;
 - создание новых сортов винограда с улучшенными агробиологическими и технологическими свойствами с использованием методов, как классической селекции, так и биотехнологии, биоинженерии и генной инженерии;
 - создание научных основ агробиотехнологий производства оздоровленного посадочного материала;
 - создание методологии проектирования устойчивых агроэкосистем, характеризующихся высоким биологическим разнообразием, и адаптивных агротехнологий в виноградарстве, включая органическое земледелие, на основании выявления закономерностей пространственного распределения биоклиматических индексов; научного обоснования систем контроля развития вредных организмов с использованием альтернативных методов, в том числе биологических;
 - совершенствования технокимического контроля в виноделии на основе изучения и регулирования химических и биохимических процессов производства вин с целью получения высококачественной продукции и обеспечения ее защиты от фальсификации.
- Обеспечение современного уровня проведения научных исследований за счет:
- обновления материально-технической базы института;
 - поддержки и стимулирования исследований в области цифровизации;
 - развития кооперации между научными структурными подразделениями института для эффективного решения задач фундаментальных поисковых и прикладных исследований с целью рационального использования приборной базы, кадрового потенциала и участия научного учреждения в Национальных проектах Российской Федерации;
 - развития научной кооперации с отечественными и международными научно-образовательными организациями;
 - повышения публикационной и издательской активности;
 - создание и развитие опытно-производственной базы.

2. Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации

В рамках Национального проекта «Наука и университеты» развивается виноградное питомниководство с целью обеспечения отрасли высококачественным посадочным материалом (создание Селекционно-питомниководческого центра), закладка виноградных насаждений в Юго-западной и Южно-бережной зонах виноградарства Крыма.

3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва:

- привлечение молодых специалистов на основе взаимодействия с ВУЗами, продолжение работы по созданию в институте базовых кафедр;
- обеспечение эффективной работы очной и заочной аспирантуры, докторантуры, диссертационного совета;
- развитие приоритетной системы стимулирующих выплат для молодых ученых;
- повышение квалификации и проведение аттестации научных кадров для подготовки и переподготовки высококвалифицированных специалистов;
- рациональное использование механизма «эффективного контракта».

4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы.

Бюджет программы развития института формируется за счет следующих источников (на 5 лет): субсидий для выполнения государственного задания (800 млн. руб.), внебюджетных источников финансирования в виде грантов РФФИ, РНФ, Министерства науки и высшего образования, в том числе за счет участия в национальном проекте «Наука и университеты», других фондов (180 млн. руб.); средств от договорных работ и лицензионных договоров, создания МИП, аренды имущества и др. (240 млн. руб.).

Основные составные части бюджета развития: фонд стимулирующих выплат по показателям результативности научной деятельности; фонд на поддержание и укрепление материально-технической базы института; средства на осуществление кооперации с российскими и международной организациями.

5. Ожидаемые результаты реализации программы.

Развитие отечественного инновационного устойчивого виноградарства и виноделия, получение конкурентно-способной продукции за счет создания новых сортов, технологий, марок вин и т.д.

Расширение кооперации с другими научными и образовательными учреждениями с целью участия в выполнении крупных научных проектов, научно-образовательных программах, создание НОЦ и повышения их эффективности.

Осуществление и развитие международного сотрудничества с целью поддержания мирового уровня исследований и интеграции в мировую науку, поддержка участия сотрудников института в работе Международных научных организаций и конференций.

Устранение малоэффективных расходов за счет рационального использования имущества, увеличения доли внебюджетных источников с целью высвобождения денежных средств для стимулирующих выплат, повышения заработной платы научных сотрудников и развития материально-технической базы.

Обновление материально-технической базы института, парка научных приборов.

Перезакладка и пополнение ампелографической коллекции института «Магарач». Создание селекционно-питомниководческого центра, закладка демонстрационных участков виноградников в Юго-западной и Южно-бережной зонах виноградарства Крыма. Разработка новых марок вин и организация их производства на экспериментальных винзаводах в с. Вилино (Бахчисарайский р-он) и пгт. Ливадия (г. Ялта).

Повышение рейтинга периодических научных изданий института, включения их в международные науко-метрические базы данных, а также проводимых научных мероприятий. Увеличение публикационной активности сотрудников до 200 на 100 человек в международных информационно-аналитических системах научного цитирования.

Увеличение объема внебюджетного финансирования института до 50 % от государственного. Переход института в первую категорию научных организаций РФ.

Главный научный сотрудник, заместитель директора
по научно-организационной работе

ФГБУН «ВНИИВиВ «Магарач» РАН»,
д-р с.-х. наук



Н.В. Алейникова